

第2期中期目標期間 事業報告書

自：平成22年4月1日

至：平成28年3月31日

国立大学法人岡山大学

目 次

I	基本情報	
1.	目標	1
2.	業務内容	1
3.	沿革	2
4.	設立に係る根拠法	3
5.	主務大臣(主務省所管課)	3
6.	組織図その他の国立大学法人等の概要	3
7.	事務所(従たる事務所を含む)の所在地	7
8.	資本金の額	7
9.	在籍する学生の数	7
10.	役員の状況	7
11.	教職員の状況	9
II	業務実績	9
III	予算、収支計画及び資金計画	
1.	予算	10
2.	収支計画	11
3.	資金計画	12

(別添)

- ・ 平成 27 事業年度に係る業務の実績及び第 2 期中期目標期間に係る業務の実績に関する報告書

I 基本情報

1. 目標

人類社会は、知の創成と継承を連鎖させることにより発展を遂げてきた。21世紀以降において、人類社会がさらに安定的かつ持続的な発展を遂げるためには、より高度で確固とした知識基盤を構築しなければならない。今後社会が必要とする知的基盤は、高度性と共に、複雑化する社会構造や多様な価値基準にも適応しうる新たな知の体系の創成によって初めて構築されるものである。岡山大学は、公的な知の府として、「高度な知の創成と的確な知の継承」を理念とし、「人類社会の持続的進化のための新たなパラダイム構築」を基本目的として掲げ、人類社会の発展に寄与する。

岡山大学は、基本目的の達成に向けて、第1期中期目標・中期計画期間において、教職員の活動評価システムを整備し実施に移した。このことにより、大学の基本機能である、教育・研究・社会貢献はもとより管理も含めた業務を、効率的かつ的確に推進するための体制を確立した。第2期中期目標・中期計画期間においては、これを基盤として、国際的に上位な研究機関となることを指向すると共に、研究成果を基礎として、社会の多様な領域において主体的に活躍できる有為な人材を育成することにより基本目的を達成する。

社会を変革する原動力は学術研究成果により誘発される様々なイノベーションであるが、それを実社会に定着発展させるためには優れた人的資源の存在が不可欠となる。岡山大学は、我が国を数々の総合大学として、学士レベルにおいては、個別領域における専門性のみならず自立した幅広い基礎的資質と能力を備えた人材を育成するために、各教育課程における学習成果の検証を伴う学士教育を実施する。

学術発展の歴史的経過を大観すれば明白なように、今後人類社会が必要とするのは、個別専門領域の深化だけではなく、異分野にまたがる学際性やその融合によって生み出される多様な新領域の創成である。岡山大学は、その特色である総合大学院教育体制を活用し、高いレベルの学際性・融合性を指向した研究を推進し、その成果を基礎にして様々な新しい学際領域において先導的な資質や能力を有する特色ある高度専門職業人を養成し社会の要請に応える。

岡山大学は、以上の教育研究活動を通じて、「学都・岡山大学」として中国・四国地域における中核的な学術拠点となることをその総合目標とする。

2. 業務内容

国立大学法人岡山大学(以下「法人」という。)は、岡山大学を設置し、大学の教育研究に対する国民の要請にこたえとともに、我が国の高等教育及び学術研究の水準の向上と均衡ある発展を図ることを目的とする。

法人は、これらの目的を達成するため、以下の業務を行う。

- ① 岡山大学(以下「本学」という。)を設置し、これを運営すること。
- ② 学生に対し、修学、進路選択及び心身の健康等に関する相談その他の援助を行うこと。
- ③ 法人以外の者から委託を受け、又はこれと共同して行う研究の実施その他の法人以外の者との連携による教育研究活動を行うこと。
- ④ 公開講座の開設その他の学生以外の者に対する学習の機会を提供すること。
- ⑤ 本学における研究の成果を普及し、及びその活動を推進すること。

- ⑥ 本学における技術に関する研究の成果の活用を促進する事業であって国立大学法人法施行令(平成15年政令第478号)で定めるものを実施する者に対し、出資(⑦に該当するものを除く。)を行うこと。
- ⑦ 産業競争力強化法(平成25年法律第98号)第22条の規定による出資並びに人的及び技術的援助を行うこと。
- ⑧ 上記①から⑦の業務に附帯する業務を行うこと。

3. 沿革

- 昭和24年 5月 岡山大学を創立 法文学部／教育学部／理学部／医学部／医学部附属病院
／農学部／放射能泉研究所／附属図書館
- 昭和26年 4月 農学部附属大原農業研究所を設置
- 昭和26年 4月 放射能泉研究所を温泉研究所に改称
- 昭和28年 7月 農学部附属大原農業研究所を廃止
- 昭和28年 7月 農業生物研究所を設置
- 昭和29年 3月 岡山大学法経短期大学部を併設
- 昭和30年 4月 大学院医学研究科(博士課程)を設置
- 昭和35年 4月 工学部を設置
- 昭和39年 4月 大学院理学研究科(修士課程)を設置
- 昭和39年 4月 教養部を設置
- 昭和39年 4月 附属図書館に医学部分館を設置
- 昭和39年 4月 附属図書館に農業生物研究所分館を設置
- 昭和40年 3月 岡山大学養護教諭養成所を附置
- 昭和40年 4月 法文学部に法文学部第二部を設置
- 昭和43年 3月 岡山大学法経短期大学部を廃止
- 昭和44年 4月 大学院農学研究科(修士課程)を設置
- 昭和46年 4月 大学院工学研究科(修士課程)を設置
- 昭和46年 4月 大学院文学研究科(修士課程)を設置
- 昭和46年 4月 大学院法学研究科(修士課程)を設置
- 昭和48年 4月 大学院薬学研究科(修士課程)を設置
- 昭和51年 5月 医学部から薬学部を分離
- 昭和52年 4月 大学院経済学研究科(修士課程)を設置
- 昭和54年10月 歯学部を設置
- 昭和55年 3月 岡山大学養護教諭養成所を閉所
- 昭和55年 4月 法文学部から文学部、法学部(同第二部)、経済学部(同第二部)を分離・改組
- 昭和55年 4月 大学院教育学研究科(修士課程)を設置
- 昭和57年 4月 歯学部附属病院を設置
- 昭和58年 4月 附属図書館医学部分館を鹿田分館に改称
- 昭和60年 4月 温泉研究所を地球内部研究センターに改組・転換
- 昭和61年 4月 大学院歯学研究科(博士課程)を設置
- 昭和61年10月 岡山大学医療技術短期大学部を併設
- 昭和62年 4月 大学院自然科学研究科(博士後期課程)を設置
- 昭和63年 4月 農業生物研究所を資源生物科学研究所に改組・転換

- 昭和63年 4月 附属図書館農業生物研究所分館を資源生物科学研究所分館に改称
- 平成 5年 4月 大学院文化科学研究科(後期3年だけの博士課程)を設置
- 平成 6年 9月 教養部を廃止
- 平成 6年10月 環境理工学部を設置
- 平成 7年 4月 地球内部研究センターを固体地球研究センターに改組・転換
- 平成11年 4月 大学院自然科学研究科(博士後期課程)(博士前期課程)を改組
- 平成13年 4月 大学院医歯学総合研究科(博士課程)を設置
- 平成14年 3月 岡山大学医療技術短期大学部を廃止
- 平成14年 4月 医学部附属病院三朝分院を廃止し、三朝医療センターを設置
- 平成15年 4月 大学院医歯学総合研究科(修士課程)を設置
- 平成15年 4月 大学院保健学研究科(修士課程)を設置
- 平成15年10月 医学部附属病院と歯学部附属病院を統合
- 平成16年 4月 国立大学法人岡山大学へ移行
- 平成16年 4月 大学院法務研究科(専門職学位課程)を設置
- 平成16年 4月 大学院文化科学研究科(博士後期課程)(博士前期課程)を設置
- 平成17年 4月 大学院保健学研究科(博士後期課程)(博士前期課程)を設置
- 平成17年 4月 大学院環境学研究科(博士後期課程)(博士前期課程)を設置
- 平成17年 4月 大学院医歯薬学総合研究科(博士後期課程)(博士前期課程)(博士課程)
(修士課程)を設置
- 平成17年 4月 固体地球研究センターを地球物質科学研究センターに改組・転換
- 平成18年 4月 大学院社会文化科学研究科(博士後期課程)(博士前期課程)を設置
- 平成19年 4月 教育学部附属養護学校を特別支援学校に名称変更
- 平成19年 4月 特別支援教育特別専攻科を設置
- 平成20年 4月 大学院教育学研究科(専門職学位課程)を設置
- 平成21年 4月 大学院自然科学研究科(5年一貫制博士課程)を設置
- 平成21年 4月 医学部・歯学部附属病院を大学附属病院とし、岡山大学病院に名称変更
- 平成22年 4月 資源生物科学研究所を資源植物科学研究所に改組・転換
- 平成24年 4月 大学院環境生命科学研究科(博士後期課程)(博士前期課程)を設置
- 平成28年 3月 岡山大学病院三朝医療センターを廃止

4. 設立に係る根拠法

国立大学法人法(平成15年法律第112号)

5. 主務大臣(主務省所管課)

文部科学大臣(文部科学省高等教育局国立大学法人支援課)

6. 組織図その他の国立大学法人等の概要

法人監査室
監事支援室 (H27～)
大学改革推進室 (H26～)

広報・情報戦略室 (H27～)			
本部	総務・企画部	総務課 人事課 社会連携支援室 (H27～) 法務・コンプライアンス対策室 (H27～)	
	学務部	学務企画課 学生支援課 入試課	
	研究交流部	研究交流企画課 産学連携推進課	
	安全衛生部	保健衛生管理課 安全管理課	
	財務部	財務企画課 経理課 契約課 (H23～)	
	施設企画部	施設企画課 施設保全課 施設整備課	
大学院	教育学研究科	修士課程	学校教育学専攻 発達支援学専攻 教科教育学専攻 教育臨床心理学専攻
		専門職学位課程	教職実践専攻
	社会文化科学研究科	博士前期課程	社会文化基礎学専攻 比較社会文化学専攻 公共政策科学専攻 組織経営専攻
		博士後期課程	社会文化学専攻
		附属東アジア国際協力・教育研究センター (H22～)	
	自然科学研究科	博士前期課程	数理物理学専攻 分子科学専攻 生物科学専攻 地球科学専攻 機械システム工学専攻 電子情報システム工学専攻 応用化学専攻 (H27～) 生命医用工学専攻 (H27～)
		博士課程(5年一貫制)	地球惑星物質科学専攻
		博士後期課程	数理物理学専攻 (H24～) 地球生命物質科学専攻 (H24～) 産業創成工学専攻 応用化学専攻 (H27～) 生命医用工学専攻 (H27～)
		附属光合成研究センター (H25～)	
	保健学研究科	博士前期課程	保健学専攻
		博士後期課程	保健学専攻

環境生命科学研究科 (H24～)	博士前期課程	社会基盤環境学専攻 生命環境学専攻 資源循環学専攻 生物資源科学専攻 生物生産科学専攻		
	博士後期課程	環境科学専攻 農生命科学専攻		
医歯薬学総合研究科	修士課程	医歯科学専攻		
	博士前期課程	薬科学専攻 (H22～)		
	博士課程	生体制御科学専攻 病態制御科学専攻 機能再生・再建科学専攻 社会環境生命科学専攻		
	博士後期課程	薬科学専攻 (H24～)		
	附属薬用植物園			
法務研究科	専門職学位課程	法務専攻		
	附属弁護士研修センター (H25～)			
兵庫教育大学大学院 連合学校教育学研究科	博士課程	学校教育実践学専攻 先端課題実践開発専攻 教科教育実践学専攻		
学部	文学部		人文学科	
	教育学部		学校教育教員養成課程 養護教諭養成課程	
	附属幼稚園 附属小学校 附属中学校 附属特別支援学校			
	法学部		法学科	昼間コース 夜間主コース
	経済学部		経済学科	昼間コース 夜間主コース
	理学部		数学科 物理学科 化学科 生物学科 地球科学科	
	附属臨海実験所 附属界面科学研究施設 附属量子宇宙研究センター			
	医学部		医学科 保健学科	
	歯学部		歯学科	
	薬学部		薬学科	

		創薬科学科
工学部		機械システム系学科 (H23～) 電気通信系学科 (H23～) 情報系学科 (H23～) 化学生命系学科 (H23～)
環境理工学部		環境数理学科 環境デザイン工学科 環境管理工学科 環境物質工学科
農学部		総合農業科学科
	附属山陽圏フィールド科学センター	
専攻科	特別支援教育特別専攻科	
別科	養護教諭特別別科	
附置研究所	資源植物科学研究所 (H22～)	附属大麦・野生植物資源研究センター
附属病院	岡山大学病院	三朝医療センター
全学センター	評価センター 保健管理センター 環境管理センター 情報統括センター (H22～) 教育開発センター 言語教育センター (H22～) スポーツ教育センター 耐災安全・安心センター (H26～) 次世代人材育成センター (H27～) 学生支援センター キャリア開発センター (H23～) 若手研究者キャリア支援センター (H24～) アドミッションセンター グローバル・パートナーズ (H26～) グローバル人材育成院 (H25～) 地域総合研究センター (H24～) 教師教育開発センター (H22～) 医療教育統合開発センター 自然生命科学研究支援センター 生殖補助医療技術教育研究センター (H26～) 廃棄物マネジメント研究センター 埋蔵文化財調査研究センター	
全国共同利用施設	地球物質科学研究センター	
附属図書館	中央図書館 鹿田分館 資源植物科学研究所分館 (H22～)	
高等教育開発推進機構 (H27～)		
教育・学生支援機構		
研究推進産学官連携機構		
安全衛生推進機構 (H27～)		

7. 事務所(従たる事務所を含む)の所在地

岡山県岡山市

岡山県倉敷市(資源植物科学研究所)

鳥取県東伯郡三朝町(地球物質科学研究センター・岡山大学病院三朝医療センター)

8. 資本金の額

69,804,964,061円 (全額 政府出資)

(平成22年度に小橋宿舍跡地売却に伴い28,900,000円減資。)

9. 在籍する学生の数

(単位：人)

年度	学部 (専攻科及び 別科を含む)	大学院			総学生数
		修士課程 博士前期課程	博士課程 博士後期課程	専門職学位 課程	
平成22年度	10,392	1,832	1,247	228	13,699
平成23年度	10,339	1,810	1,257	206	13,612
平成24年度	10,290	1,747	1,237	179	13,453
平成25年度	10,231	1,663	1,183	156	13,233
平成26年度	10,242	1,646	1,153	120	13,161
平成27年度	10,290	1,629	1,216	104	13,239

10. 役員の状況

役職	氏名	任期	経歴
学長	千葉喬三	平成22年4月1日 ～平成23年3月31日	昭和61年 4月 岡山大学農学部教授 平成 6年 4月 岡山大学農学部長 平成13年 6月 岡山大学副学長 平成16年 4月 岡山大学理事(企画・総務担当) 平成17年 6月 岡山大学長
学長 理事	森田 潔	平成22年4月1日 ～平成29年3月31日	平成14年 4月 岡山大学大学院医歯学総合研究科教授 平成17年 4月 岡山大学大学院医歯薬学総合研究科教授 平成17年 6月 岡山大学医学部・歯学部附属病院長 平成20年 4月 岡山大学理事(病院担当)・岡山大学病院長 平成23年 4月 岡山大学長
理事	田中宏二	平成22年4月1日 ～平成23年3月31日	昭和63年 9月 大分医科大学医学部教授 平成 3年 4月 岡山大学教育学部教授 平成12年 4月 岡山大学教育学部長 平成17年 6月 岡山大学理事(教育・学生担当) 平成20年 4月 岡山大学理事(企画・総務担当)
理事	佐藤豊信	平成22年4月1日 ～平成23年3月31日	平成 6年11月 岡山大学農学部教授 平成17年 4月 岡山大学大学院環境学研究科教授 平成20年 4月 岡山大学理事(教育・学生担当)
理事	曾良達生	平成22年4月1日 ～平成23年3月31日	平成13年 4月 (独)産業技術総合研究所 生物遺伝子資源研究部門長 平成15年 4月 (独)産業技術総合研究所理事 平成19年 4月 (独)産業技術総合研究所副理事長

			平成20年 4月 岡山大学理事(研究・学術担当)
理事	岡田雅夫	平成22年4月1日 ～平成23年3月31日	昭和60年 4月 岡山大学法学部教授 平成12年 4月 岡山大学法学部長 平成16年 4月 岡山大学大学院法務研究科長 平成17年 6月 岡山大学理事(企画・総務担当) 平成20年 4月 岡山大学理事(教育研究環境担当)
理事	北尾善信	平成22年4月1日 ～平成24年12月31日	平成13年 4月 文部科学省研究振興局学術調査官 平成14年 6月 文部科学省研究振興局学術機関課 研究調整官 平成18年 4月 文部科学省科学技術・学術政策局基盤政策課 企画官 平成18年10月 文部科学省科学技術・学術政策局基盤政策課 人材政策企画官 平成19年 4月 文部科学省高等教育局私学部参事官 平成20年 4月 岡山大学理事(財務・施設担当)・事務局長
理事	中島利勝	平成22年4月1日 ～平成23年3月31日	昭和49年10月 岡山大学工学部教授 平成 6年 4月 岡山大学工学部長 平成11年 4月 岡山大学大学院自然科学研究科長 平成17年 6月 岡山大学理事(特命担当)
理事	阿部宏史	平成23年4月1日 ～平成29年3月31日	平成11年 4月 岡山大学環境理工学部教授 平成17年 4月 岡山大学大学院環境学研究科教授 平成19年 4月 岡山大学大学院環境学研究科長 平成23年 4月 岡山大学理事(教育・研究担当)・副学長 平成23年11月 岡山大学理事(教育担当)・副学長 平成26年 4月 岡山大学理事(企画・総務担当)・副学長
理事	許 南浩	平成23年4月1日 ～平成29年3月31日	平成 7年12月 富山医科薬科大学医学部教授 平成13年 4月 岡山大学大学院医歯学総合研究科教授 平成17年 4月 岡山大学大学院医歯薬学総合研究科教授 平成21年 4月 岡山大学医学部長 平成23年 4月 岡山大学理事(企画・総務担当)・副学長 平成26年 4月 岡山大学理事(教育担当)・副学長
理事	荒木 勝	平成23年4月1日 ～平成29年3月31日	平成元年 4月 岡山大学法学部教授 平成18年 4月 岡山大学大学院社会文化科学研究科教授 平成21年 4月 岡山大学大学院社会文化科学研究科長 平成23年 4月 岡山大学理事(社会貢献・国際担当)・副学長
理事	槇野博史	平成23年4月1日 ～平成29年3月31日	平成 8年 4月 岡山大学医学部教授 平成13年 4月 岡山大学大学院医歯学総合研究科教授 平成17年 4月 岡山大学大学院医歯薬学総合研究科教授 平成21年 4月 岡山大学大学院医歯薬学総合研究科長 平成23年 4月 岡山大学理事(病院担当)・岡山大学病院長
理事	山本進一	平成23年11月1日 ～平成29年3月31日	平成 8年10月 名古屋大学農学部教授 平成11年 4月 名古屋大学大学院生命農学研究科教授 平成14年 4月 名古屋大学大学院生命農学研究科長 平成14年 4月 名古屋大学農学部長 平成16年 4月 名古屋大学理事・副総長 平成21年 4月 名古屋大学総長顧問 平成23年11月 岡山大学理事(研究担当)・副学長
理事	門岡裕一	平成25年1月1日 ～平成28年3月31日	平成 9年 4月 埼玉大学庶務部庶務課長 平成11年 7月 文部省学術国際局学術課 学術政策室室長補佐 平成13年 1月 文部科学省研究振興局振興企画課 学術企画室室長補佐 平成15年 1月 文部科学省大臣官房総務課課長補佐

			平成17年 1月 文部科学省研究振興局振興企画課課長補佐 平成19年 1月 文部科学省研究振興局振興企画課 学術企画室長 平成21年 8月 文化庁文化部芸術文化課文化活動振興室長 平成25年 1月 岡山大学理事(財務・施設担当)・事務局長
理事	谷口秀夫	平成26年4月1日 ～平成29年3月31日	平成15年 4月 岡山大学工学部教授 平成17年 4月 岡山大学大学院自然科学研究科教授 平成22年 4月 岡山大学工学部長 平成26年 4月 岡山大学理事(大学改革担当)・副学長
監事	大畑利幸	平成22年4月1日 ～平成23年3月31日	平成 8年 4月 岡山県岡山地方振興局長 平成 9年 4月 岡山県議会事務局長 平成11年 7月 岡山県代表監査委員 平成19年 4月 岡山大学監事
監事	岡崎 彬	平成22年4月1日 ～平成23年3月31日	昭和55年11月 岡山ガス(株)取締役社長 平成10年 4月 岡山商工会議所会頭 平成10年 6月 岡山県商工会議所連合会長 平成16年 4月 岡山大学監事
監事	吉川昌宏	平成23年4月1日 ～平成28年3月31日	平成 3年 8月 (株)大本組取締役副社長 平成16年 4月 岡山大学理事(経営管理担当) 平成16年 4月 岡山経済同友会代表幹事 平成20年 6月 (株)大本組非常勤顧問 平成23年 4月 岡山大学監事
監事	青井賢平	平成23年4月1日 ～平成28年3月31日	平成17年 6月 倉敷ファッションセンター(株)代表取締役社長 平成20年 6月 (株)トマト銀行社外監査役 平成21年 4月 (財)学校法人就実学園相談役 平成21年 4月 (財)岡山県産業振興財団顧問 平成23年 4月 岡山大学監事

11. 教職員の状況

(単位：人)

	教員			職員		
		うち常勤	うち非常勤		うち常勤	うち非常勤
平成22年度	2,956	1,532	1,424	3,401	1,903	1,498
平成23年度	2,862	1,555	1,307	3,714	1,977	1,737
平成24年度	2,905	1,586	1,319	3,932	2,105	1,827
平成25年度	3,927	1,618	2,309	3,168	2,180	988
平成26年度	3,942	1,620	2,322	3,309	2,317	992
平成27年度	3,969	1,629	2,340	3,462	2,334	1,128

II 業務実績

別添「平成27事業年度に係る業務の実績及び第2期中期目標期間に係る業務の実績に関する報告書」を参照。

Ⅲ 予算、収支計画及び資金計画

1. 予算

(単位：百万円)

区分	予算額	決算額	差引増減額
収入	387,599	397,995	10,396
運営費交付金	111,446	112,440	994
施設整備費補助金	17,236	14,419	△2,817
補助金収入	6,880	9,149	2,269
国立大学財務・経営センター施設費交付金	477	474	△3
自己収入	210,910	219,054	8,143
授業料, 入学料及び検定料収入	44,973	44,414	△558
附属病院収入	163,195	170,920	7,725
財産処分収入	0	91	91
雑収入	2,741	3,627	885
産学連携等研究収入及び寄付金収入等	25,100	28,363	3,263
引当金取崩	2,123	2,098	△24
長期借入金収入	13,393	9,802	△3,590
貸付回収金	31	46	15
目的積立金取崩	0	2,145	2,145
支出	387,599	391,824	4,225
業務費	309,403	313,216	3,812
教育研究経費	141,866	140,418	△1,447
診療経費	167,537	174,077	6,539
施設整備費	31,107	24,713	△6,393
補助金等	6,880	9,756	2,876
産学連携等研究経費及び寄付金事業費等	25,088	27,671	2,583
貸付金	126	168	41
長期借入金償還金	14,993	14,975	△18
国立大学財務・経営センター施設費納付金	0	43	43

2. 収支計画

(単位：百万円)

区分	予算額	決算額	差引増減額
費用の部	352,144	371,888	19,743
經常費用	352,144	370,803	18,658
業務費	316,494	327,345	10,850
教育研究費	40,673	38,176	△2,497
診療経費	79,959	89,993	10,033
受託研究費等	9,349	10,957	1,607
役員人件費	1,376	979	△396
教員人件費	102,872	103,795	922
職員人件費	82,261	83,443	1,181
一般管理費	7,040	6,893	△146
財務費用	2,699	2,641	△57
雑損	0	87	87
減価償却費	25,910	33,834	7,924
臨時損失	0	1,085	1,085
収益の部	361,044	375,742	14,697
經常収益	361,044	375,016	13,971
運営費交付金収益	105,760	103,161	△2,599
授業料収益	41,850	41,543	△306
入学金収益	5,854	5,779	△74
検定料収益	1,065	1,032	△33
附属病院収益	163,195	172,991	9,796
施設費収益	1,038	1,025	△13
補助金等収益	4,327	6,442	2,115
寄付金収益	9,476	9,666	189
受託研究等収益	10,302	12,984	2,682
財務収益	200	242	41
雑益	7,967	8,243	275
資産見返負債戻入	10,005	11,901	1,896
臨時利益	0	726	726
純利益	8,900	3,854	△5,046
目的積立金取崩額	0	379	379
総利益	8,900	4,234	△4,666

3. 資金計画

(単位：百万円)

区分	予算額	決算額	差引増減額
資金支出	440,793	715,644	274,850
業務活動による支出	319,757	328,650	8,892
投資活動による支出	46,676	321,417	274,741
財務活動による支出	21,164	19,235	△1,929
翌年度への繰越金	53,194	46,340	△6,853
資金収入	440,793	715,644	274,850
業務活動による収入	353,067	366,427	13,359
運営費交付金による収入	109,630	110,155	525
授業料・入学金及び検定料による収入	44,972	44,414	△558
附属病院収入	163,195	170,918	7,723
受託研究等収入	10,302	12,896	2,594
補助金収入	6,880	9,619	2,738
寄付金収入	10,118	10,286	167
その他の収入	7,967	8,136	168
投資活動による収入	17,990	291,161	273,170
施設費による収入	17,714	14,967	△2,747
その他の収入	275	276,193	275,918
財務活動による収入	13,391	9,802	△3,589
資金にかかる換算差額	0	4	4
前年度よりの繰越金	56,342	48,248	△8,094